



BRIDGE BANK
GROUP

RAPPORT D'ACTIVITÉ **2025**



ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE, FINANCIER ET REGLEMENTAIRE

Au cours de l'exercice 2025, l'activité de **Bridge Bank Group Côte D'Ivoire (BBGCI)** s'est inscrite dans un environnement économique globalement résilient en Afrique de l'Ouest, malgré un contexte international toujours marqué par la persistance des tensions géopolitiques, la volatilité des marchés de matières premières et le maintien de conditions financières internationales restrictives.

En Côte d'Ivoire, la croissance économique est restée soutenue, portée par la performance des secteurs agricole, industriel et des services, ainsi que par la poursuite des investissements publics et privés dans les infrastructures structurantes. L'inflation, bien qu'en repli par rapport aux niveaux élevés observés les années précédentes, est demeurée sous vigilance, dans un contexte de normalisation progressive des chaînes d'approvisionnement et d'ajustement des politiques monétaires.

Au Sénégal, l'activité économique a été dynamisée par l'accélération des projets énergétiques et extractifs, contribuant à renforcer les perspectives de diversification et de transformation structurelle de l'économie.

Dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), le secteur bancaire a conservé des fondamentaux solides, soutenu par la progression de l'activité de crédit, dans un environnement caractérisé par un renforcement des exigences prudentielles et une sélectivité accrue dans l'allocation des financements.

Dans ce contexte à la fois exigeant et porteur d'opportunités, BBGCI a poursuivi avec discipline l'exécution de sa stratégie, en veillant au maintien de ses équilibres financiers, au renforcement continu de son dispositif de gestion des risques, ainsi qu'à l'accompagnement durable des économies ivoirienne et sénégalaise.





AVANCEES STRATEGIQUES ET FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2025

L'exercice 2025 a été marqué par la réalisation d'étapes structurantes dans la mise en œuvre du plan stratégique 2022–2026 de la Banque, tant sur le plan opérationnel qu'institutionnel, confirmant la continuité de la transformation engagée.

Transformation organisationnelle et technologique

En Côte d'Ivoire, sur le plan organisationnel et technologique, la Banque a procédé en mars 2025 à la migration de son système d'information vers une plateforme intégrée, unifiée et multi-entités, couvrant désormais BBGCI, sa succursale du Sénégal (BBSN) ainsi que l'entité de microfinance- Bridge MicroFinance (BMF).

Cette évolution majeure constitue un levier structurant de transformation, appelé à renforcer à court terme l'excellence opérationnelle, l'efficacité des processus internes, ainsi que la qualité et la fluidité du service rendu à la clientèle.

Accélération de la stratégie d'expansion régionale

Dans le cadre de sa stratégie d'expansion régionale, BBGCI a franchi une nouvelle étape en déposant, en avril 2025, une demande d'agrément en vue de l'ouverture d'une deuxième succursale au Burkina Faso.

Cette initiative traduit la volonté du Groupe de renforcer durablement son empreinte au sein de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) et d'accélérer sa trajectoire de développement régional.

Renforcement du réseau domestique

En Côte d'Ivoire, l'année 2025 a été marquée par l'ouverture du premier Centre d'Affaires Corporate à Yopougon Zone Industrielle, illustrant la volonté de la Banque de renforcer sa proximité avec les acteurs économiques stratégiques.

Par ailleurs, les travaux de construction de trois nouvelles agences situées à Treichville, Cocody Riviera Palmeraie et Grand-Bassam ont été engagés. Ces nouvelles implantations permettront de porter le réseau à dix-huit (18) agences à fin juin 2026, consolidant ainsi le maillage territorial et la présence commerciale de BBGCI.

Dynamique de partenariats et mobilisation de ressources

En matière de partenariats stratégiques et de mobilisation de ressources, plusieurs avancées significatives ont été enregistrées :

- Le renforcement de la coopération avec la Société Financière Internationale (IFC), à travers (i) l'augmentation de la ligne principale de Trade Finance, (ii) la mise en place d'une ligne de partage de risques dédiée aux PME, et (iii) l'octroi d'une ligne de liquidité ;
- Le décaissement de la facilité accordée par la Banque Africaine de Développement (BAD), comprenant notamment un emprunt subordonné, une ligne dédiée au Trade Finance ainsi qu'une Garantie Partielle de Crédit ;
- Le renforcement de la relation de cofinancement avec la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) ;
- L'émission de lettres de crédit conjointes avec la Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC).

Montée en puissance de la succursale du Sénégal

Au Sénégal, l'exercice 2025 a été marqué par le renforcement significatif du positionnement de la succursale BBSN sur le marché bancaire local, confirmant sa dynamique de croissance et d'ancrage.

Dans le cadre de son développement d'activités, BBSN a procédé à la structuration de la SICAV Bridge TERANGA, destinée à la mobilisation de ressources auprès des clientèles particuliers, institutionnelles et Corporate, consolidant ainsi sa stratégie de diversification des sources de financement.

Par ailleurs, la succursale a conclu un partenariat stratégique avec une Fintech dans le cadre du projet de « Crédit digital TPE/PME », agréé par la BCEAO, renforçant ainsi sa dynamique d'innovation, de digitalisation et d'inclusion financière.

Enfin, BBSN a poursuivi le renforcement de son réseau de distribution avec l'ouverture du Centre d'Affaires de la Zone Industrielle de Mbao, contribuant à une meilleure proximité avec le tissu économique local.





PERFORMANCES FINANCIERES CLES DE L'EXERCICE 2025

En données combinées (BBGCI/BBSN), au 31 décembre 2025, le total du bilan enregistre une croissance de 28% par rapport à l'exercice précédent, reflétant ainsi une forte dynamique d'activité sur l'ensemble de l'exercice.

En MFCFA	2024	2025	Variation	
			Valeur	%
Total Actif	1 119 509	1 427 417	307 908	28%
Créances sur la clientèle	607 539	768 574	161 035	27%
Dettes à l'égard de la clientèle	892 178	1 138 119	245 941	28%
Capitaux propres	90 125	105 139	15 014	17%

En MFCFA	2024	2025	Variation	
			Valeur	%
Produit net bancaire	59 116	67 824	8 708	15%
Frais généraux	(24 810)	(28 383)	(3 573)	14%
Résultat brut d'exploitation	34 306	39 441	5 135	15%
Coût du risque	(6 406)	(6 804)	(398)	6%
Résultat d'exploitation	27 900	32 637	4 737	17%
Résultat avant impôt	28 161	32 637	4 476	16%
Résultat net	22 792	27 197	4 405	19%

Coefficient d'exploitation	42,0%	41,8%	-12bp
ROE	27,3%	27,9%	+53bp

Les crédits à la clientèle progressent de 161 milliards FCFA (+27%) sur un an, sous l'effet du dynamisme des financements à court et moyen terme, confirmant le renforcement de l'activité commerciale et l'accompagnement accru de la clientèle.

Par ailleurs, grâce à une mobilisation soutenue des ressources tout au long de l'exercice, les dépôts reçus de la clientèle progressent de 28% en glissement annuel, portés notamment par les comptes à vue et les comptes à terme.

Au titre de la rentabilité, la Banque confirme la solidité et la dynamique soutenue de son modèle d'affaires, tant en Côte d'Ivoire qu'au niveau de la succursale au Sénégal. Le Produit Net Bancaire (PNB) s'élève à 68 milliards de FCFA, en hausse de 15% sur un an. Parallèlement, les charges d'exploitation augmentent de 14% par rapport à l'exercice précédent, traduisant une évolution maîtrisée des coûts.

Le coefficient d'exploitation s'améliore de 12 points de base pour s'établir à 41,8%, illustrant le renforcement continu de l'efficacité opérationnelle.

En dépit d'une forte croissance des encours de crédit, le coût du risque ressort à 6,8 milliards de FCFA, contre 6,4 milliards en 2024, soit une hausse limitée de 6%, accompagnée d'une amélioration du taux de contentieux en recul de 35 points de base.

Soutenu par l'ensemble de ces performances, le résultat net de BBGCI s'élève à 27,2 milliards de FCFA, en hausse de 19 % par rapport à 2024.

La rentabilité des capitaux propres progresse ainsi de 53 points de base pour atteindre 27,9%.





PERSPECTIVES ET AMBITIONS

À l'heure où la Banque achève avec satisfaction, et par anticipation, son cycle stratégique 2019–2026, BBGCI se projette résolument vers une nouvelle phase de développement, porteuse d'ambitions renouvelées et d'une dynamique d'accélération.

Les fondations solides bâties au cours des dernières années – déploiement d'une plateforme technologique intégrée, multi-banque et multi-pays, renforcement significatif des fonds propres, valorisation continue du capital humain, extension maîtrisée du réseau et amélioration soutenue de la rentabilité – constituent des leviers structurants, permettant d'aborder ce nouveau cycle avec confiance, discipline et détermination.

Dans un environnement marqué par des transformations structurelles profondes au sein de la région, notamment l'essor des secteurs minier et pétrolier, ainsi que l'accélération des processus de formalisation des économies à travers la digitalisation, BBGCI entend consolider et renforcer son rôle d'acteur bancaire de premier plan.

La période 2026–2030 exigera agilité stratégique, capacité d'innovation et excellence opérationnelle, afin de capter pleinement les opportunités offertes par une économie sous-régionale en pleine recomposition.

Le Plan Stratégique 2026–2030, récemment adopté par le Conseil d'Administration, s'inscrit dans cette dynamique de consolidation et d'accélération. Il vise à renforcer davantage la solidité financière de la Banque, intensifier sa transformation digitale, approfondir la proximité avec ses clients et affirmer durablement son positionnement en tant qu'acteur bancaire de référence, résilient, innovant et résolument tourné vers l'avenir.

Fort de l'engagement de ses équipes, de la confiance renouvelée de ses actionnaires et de la fidélité de sa clientèle, BBGCI aborde ce nouveau cycle avec ambition, responsabilité et sérénité stratégique.



NOS DISTINCTIONS



