



BRIDGE BANK GROUP  
COTE D'IVOIRE

---

ACTIVITÉS  
&  
RÉSULTATS

---

**2010**

**L'ambition nous rapproche**



## SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>Historique, Actionnariat et Conseil d'Administration</b>	<b>4</b>
	Historique .....	5
	Actionnariat et Conseil d'Administration .....	6
<b>2</b>	<b>Bilan, Compte de résultat et engagements par signature</b>	<b>8</b>
	Bilan .....	9
	Compte de résultat .....	10
	Engagements par signature .....	11
<b>3</b>	<b>Commentaires sur les chiffres au 31 décembre 2010</b>	<b>12</b>



# 1

## Historique, Actionnariat et Conseil d'Administration

Filiale du  
groupe  
Teylium  
International

### HISTORIQUE ET ACTIONNARIAT

La **Bridge Bank Group Côte d'Ivoire (BBG CI)** est une société de droit ivoirien au capital de 6 milliards de FCFA et porté à 8,5 milliards en juillet 2011, détenue majoritairement par la société Bridge Group West Africa (filiale du groupe **Teylium International**), et comptant deux Actionnaires institutionnels, la BOAD et CAURIS-CROISSANCE.

Créée le 8 décembre 2004, elle a effectivement débuté ses activités le 14 juin 2006.

Son siège administratif et social est situé à Abidjan au 33 Avenue du Général de Gaulle.

Banque généraliste exerçant toutes les activités d'une banque commerciale classique, elle a plus spécialement orienté ses interventions sur des segments de marché spécifiques. Si la majorité des clients professionnels est composée de PME, certaines grandes entreprises ont trouvé auprès de Bridge Bank Group Côte d'Ivoire une réactivité et une qualité de service appréciables et ont choisi de lui confier une partie de leurs opérations financières et bancaires.

La clientèle de déposants comprend des Institutionnels et les particuliers fortunés, avec néanmoins une part croissante de cadres d'entreprises auxquels des formules spécifiques sont offertes.

Bridge Bank Group Côte d'Ivoire dispose d'un réseau de correspondants bancaires lui permettant d'exécuter avec célérité toutes les opérations ordonnées par sa clientèle.

La banque exerce son activité dans une agence installée en son Siège, complétée par une agence de plein exercice en Abidjan-Sud et des Cash Point Bridge répartis dans l'agglomération abidjanaise. Son effectif est de 74 personnes au 31 décembre 2010.

Au 31 décembre 2010, son Actionnariat et son Conseil d'Administration sont présentés ci-après:



## Actionnariat Au 31 décembre 2010

ACTIONNARIAT	
BRIDGE GROUP WEST AFRICA (BG WA)	80%
CAURIS CROISSANCE	10%
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BOAD)	5%
DIVERS ACTIONNAIRES PERSONNES PHYSIQUES	5%

## Conseil d'Administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION	
AMADOU KOUYATE (PRESIDENT)	PRESIDENT
BRIDGE GROUP WEST AFRICA représentée par M. CHEICK OUMAR SYLLA	ADMINISTRATEUR
BOAD représentée par M. DJIBOM GALE LOSSOU chef de mission résidente RCI	ADMINISTRATEUR
CAURIS CROISSANCE, représentée par M. NOËL YAWO EKLO	ADMINISTRATEUR
YERIM HABIB SOW	ADMINISTRATEUR
YIGO FALY THIAM	ADMINISTRATEUR
JEAN-PIERRE CARPENTIER	ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GENERAL
JEAN-CHARLES BESSE	ADMINISTRATEUR
EL HADJ AMADOU GUEYE	ADMINISTRATEUR
ALI DE BAYA	ADMINISTRATEUR
BIRANE WANE	ADMINISTRATEUR

L'environnement général et professionnel dans lequel BBG CI a évolué a été fortement marqué par la crise socio-politique.

Les ressources collectées sont principalement constituées, des dépôts des entreprises et de la clientèle privée haut de gamme caractérisés par une importante sensibilité à la conjoncture des affaires. Cependant, au cours de l'exercice 2010, un infléchissement du positionnement initial par un élargissement de la base clientèle a été entamé. Ainsi a été initié le développement du réseau avec comme première réalisation, une agence située en Abidjan-sud qui a débuté ses activités en mai 2010. Les réalisations de cette nouvelle unité d'exploitation sont très encourageantes et confirment le juste positionnement de la banque sur son segment de marché.

Dans le domaine de la distribution des crédits à la clientèle, il est à relever un contexte de détérioration des risques qui s'est accentué peu à peu, jusqu'à atteindre des proportions inquiétantes avec le début de la crise pré et postélectorale. La Banque a réagi à cette situation en limitant son intervention en matière de financement, ce qui a permis d'éviter, ou tout au moins de limiter, les sinistres engendrés par cette crise.

Les autres activités ont été poursuivies et la banque a notamment confirmé sa réactivité dans le domaine de l'Investment Banking.

L'évidence d'une diminution des produits a rapidement conduit à resserrer les charges d'exploitation et à limiter les investissements chaque fois qu'il ne devait pas en résulter de problème significatif au niveau de la productivité.

Grâce à ses efforts, BBG CI s'est placée dans les meilleures conditions pour assurer son développement en répondant aux attentes de sa clientèle, dans le contexte de reprise qui devrait caractériser l'économie ivoirienne au cours des prochaines années.



# 2

## Bilan, compte de résultat Et engagements par signature

## 2. BILAN, COMPTE DE RESULTAT ET ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE

### Bilan

BILAN EN MILLIONS DE XOF				
EN MILLIONS DE XOF	EXERCICE 2009	EXERCICE 2010	ECART	%
<b>LIBELLE</b>	<b>BILAN - ACTIF</b>			
OPERATIONS DE TRESORERIE	8 490	6 479	(2 010)	-24%
OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	41 401	41 418	17	0%
ACTIFS IMMOBILISES	1 735	1 866	132	8%
COMPTES D'ORDRES ET DE TITRES	7 657	29 736	22 079	288%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>59 282</b>	<b>79 499</b>	<b>20 217</b>	<b>34%</b>
<b>LIBELLE</b>	<b>BILAN - PASSIF</b>			
OPERATIONS DE TRESORERIE	8 385	23 066	14 681	175%
OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	44 156	50 485	6 329	14%
COMPTES D'ORDRES ET DE TITRES	3 604	2 662	(943)	-26%
CAPITAL	6 000	6 000		0%
FONDS POUR RISQUES BANCAI- RES GENERAUX (FRBG)	95	170	75	79%
REPORT A NOUVEAU	(3 544)	(2 958)	586	-17%
RESULTAT DE L'EXERCICE	586	75	(511)	-87%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>59 282</b>	<b>79 499</b>	<b>20 217</b>	<b>34%</b>

## Compte de résultats

LIBELLE	COMPTES DE RESULTAT				
	EN MILLIONS DE XOF	EXERCICE 2009	EXERCICE 2010	ECART	%
INTERETS PERCUS		4 262	4 626	364	9%
INTERETS VERSES		(1 636)	(2 179)	(543)	33%
COMMISSIONS ET AUTRES REVENUS		3 513	3 466	(47)	-1%
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>6 140</b>	<b>5 914</b>	<b>(226)</b>	<b>-4%</b>
FRAIS DE PERSONNEL		(1 439)	(1 682)	(243)	17%
AUTRES FRAIS GENERAUX		(2 523)	(2 499)	24	-1%
<b>FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>		<b>(3 962)</b>	<b>(4 181)</b>	<b>(219)</b>	<b>6%</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		(341)	(466)	(124)	36%
SOLDE NET DE CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN		(974)	(1 070)	(96)	10%
DOTATIONS NETTES AUX FRBG		(45)	(75)	(30)	67%
RESULTAT EXCEPTIONNEL		(214)	(35)	179	-84%
RESULTAT SUR EXERCICES ANTERIEURS		(5)		5	-100%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔT</b>		<b>598</b>	<b>87</b>	<b>(511)</b>	<b>-85%</b>
IMPÔT SUR LE BENEFICE		(12)	(12)	()	1%
<b>RESULTAT NET</b>		<b>586</b>	<b>75</b>	<b>(511)</b>	<b>-87%</b>



## Engagements par signature

LIBELLE	ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE				
	EN MILLIONS DE XOF	EXERCICE 2009	EXERCICE 2010	ECART	%
OPERATIONS DOCUMENTAIRES		1 386	2 005	619	45%
CAUTIONS & GARANTIES		9 155	10 012	857	9%
<b>ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE</b>		<b>10 541</b>	<b>12 017</b>	<b>1 476</b>	<b>14%</b>

**Une fidélité  
qui vous profite**



**OFFRE PROXIMIS**



### **Disposez gratuitement de votre carte**

Grâce à votre fidélité à Bridge Bank Group Côte d'Ivoire, profitez gratuitement de la toute première offre monétique avec les cartes Proximis et Proximis Plus. Avec l'offre Proximis réalisez vos opérations bancaires en toute simplicité dans la zone UEMOA.

Rendez-vous dans votre agence Bridge Bank la plus proche pour le retrait de votre carte.

# 3

Commentaires  
sur les chiffres  
Au 31 décembre 2010

### 3. COMMENTAIRES SUR LES CHIFFRES AU 31 DECEMBRE 2010

Au cours de l'année, le bilan de la banque a progressé de 34% pour s'élever à FCFA 79 499 millions au 31 décembre 2010.

Les opérations de Trésorerie à l'Actif sont essentiellement constituées des avoirs et prêts interbancaires à la Banque Centrale et aux autres établissements de crédit en Côte d'Ivoire et dans la sous région.

Les créances sur la clientèle, FCFA 41 418 millions au 31 décembre 2010, semblent stables par rapport à fin 2009. La raison essentielle provient de l'attitude de prudence adoptée sur le dernier trimestre, suite à la dégradation observée et prévisible de la situation économique, se répercutant sur les clients débiteurs. Toutefois, une analyse plus détaillée montrerait qu'en réalité, de fortes variations ont été enregistrées au cours de l'exercice comme ce fut le cas des crédits de campagne (+170%) et des escomptes (+29%).

Les comptes d'ordres et de titres s'élèvent à FCFA 29 736 millions et sont constitués à hauteur de FCFA 25 500 millions des Bons du Trésor Côte d'Ivoire.

Les ressources de trésorerie sont de FCFA 23 066 millions, soit en augmentation de 175% par rapport à l'année antérieure. Elles sont principalement constituées des refinancements de la Banque Centrale et des emprunts interbancaires.

Les ressources en provenance de la clientèle ont connu une évolution positive avec un niveau de FCFA 50 485 au 31 décembre 2010, contre FCFA 44 156 millions à fin 2009, soit une progression de 14%. Toutes les catégories de ressources clientèle ont évolué favorablement et au 31 décembre 2010, les dépôts à terme représentent 52% de l'ensemble des ressources collectées auprès de la clientèle.

Le report à nouveau passe de FCFA - 3 544 millions à FCFA - 2 958 millions suite à la décision de l'Assemblée Générale Ordinaire d'affecter le résultat bénéficiaire de 2009 en report à nouveau.

de FCFA **59 282 millions** au 31  
décembre 2009 à FCFA **79  
499 millions** à fin 2010

L'exercice  
clos le 31  
décembre  
2010  
présente en  
définitive un  
bénéfice net  
de FCFA 75  
millions.

Les engagements par signature sont constitués à hauteur de FCFA 2 005 millions des engagements de financement donnés et de FCFA 10 012 millions des engagements de garantie donnés. Ils ont évolué positivement et s'établissent à FCFA 12 017 millions au 31 décembre 2010.

Les opérations documentaires ont ainsi enregistré une croissance de 45%, pendant que les cautions, garanties et autres engagements par signature progressaient de 9%.

Les intérêts perçus, conformément aux variations sur les créances à la clientèle enregistrées en cours d'exercice, croissent de 9% pour s'établir à FCFA 4 626 millions au 31 décembre 2010.

Les intérêts servis s'élèvent à FCFA 2 179 millions en raison de la hausse des ressources de trésorerie mais également de la proportion relativement importante des dépôts rémunérés de la clientèle.

Les commissions et autres revenus sont de FCFA 3 466 millions et sont constituées entre autres des revenus de l'Investment Banking, des opérations en devises ainsi que des revenus sur les titres de placement, notamment les Bons du Trésor Côte d'Ivoire.

L'importance des commissions et autres revenus dans l'ensemble des revenus de la banque se maintient à près de 40% et présente une récurrence depuis plusieurs exercices.

Le produit net bancaire (PNB) au 31 décembre 2010 est de FCFA 5 914 millions en légère régression par rapport à l'exercice précédent.

Grâce à une gestion rigoureuse et malgré le développement de l'activité et la croissance des effectifs, les frais généraux d'exploitation comprenant les charges de personnel et les autres dépenses ont connu une augmentation limitée.

Les frais de personnel s'élèvent à FCFA 1 682 millions, soit une augmentation de 17% comparativement à 2009, pour un effectif qui est passé de 68 à 74 d'une année sur l'autre, en raison notamment de l'ouverture de l'agence d'Abidjan-sud.

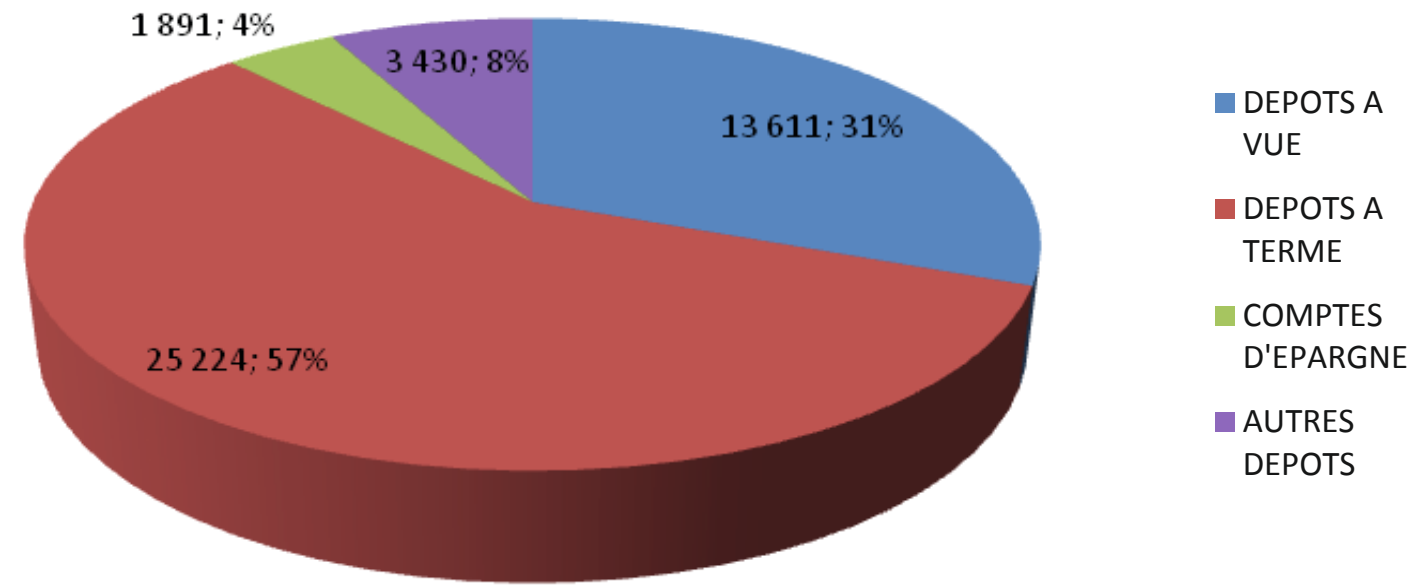
Les autres frais généraux enregistrent en revanche une légère baisse et se limitent à FCFA 2 499 millions au 31 décembre 2010.

Le solde net de correction des valeurs sur les créances et le hors-bilan se chiffre à FCFA 1 070 millions suite à la continuation sur 2010 de la politique d'assainissement du portefeuille.

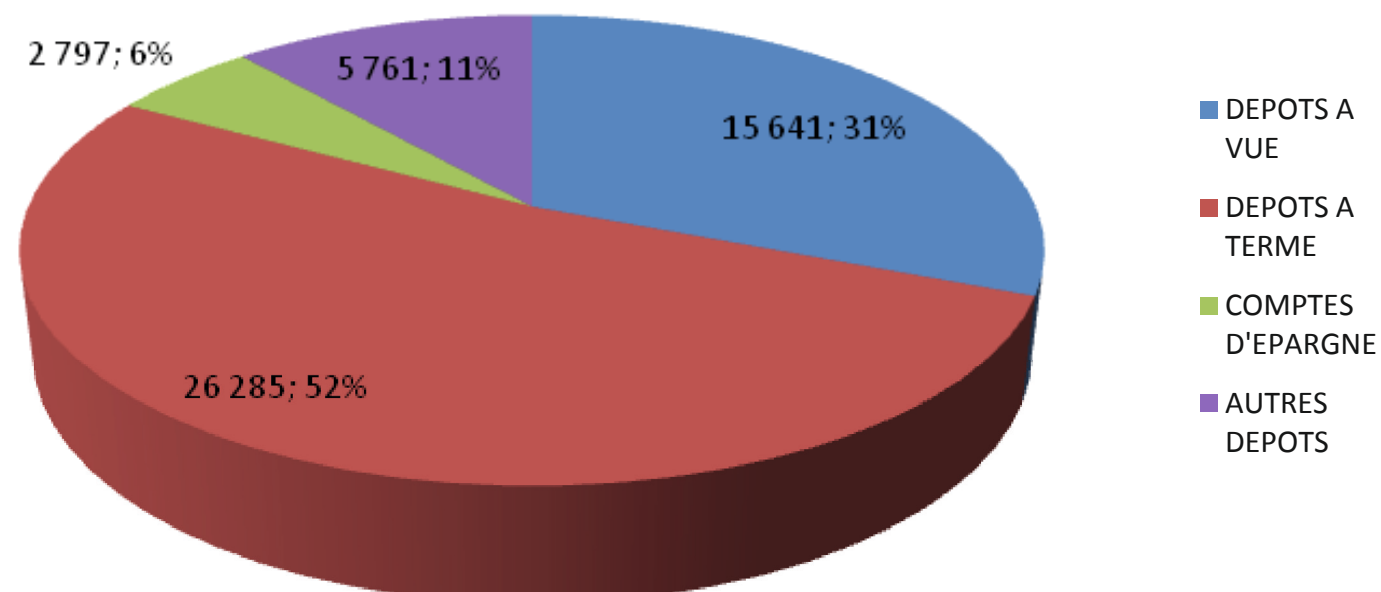
L'exercice clos le 31 décembre 2010 présente en définitive un bénéfice net de FCFA 75 millions.



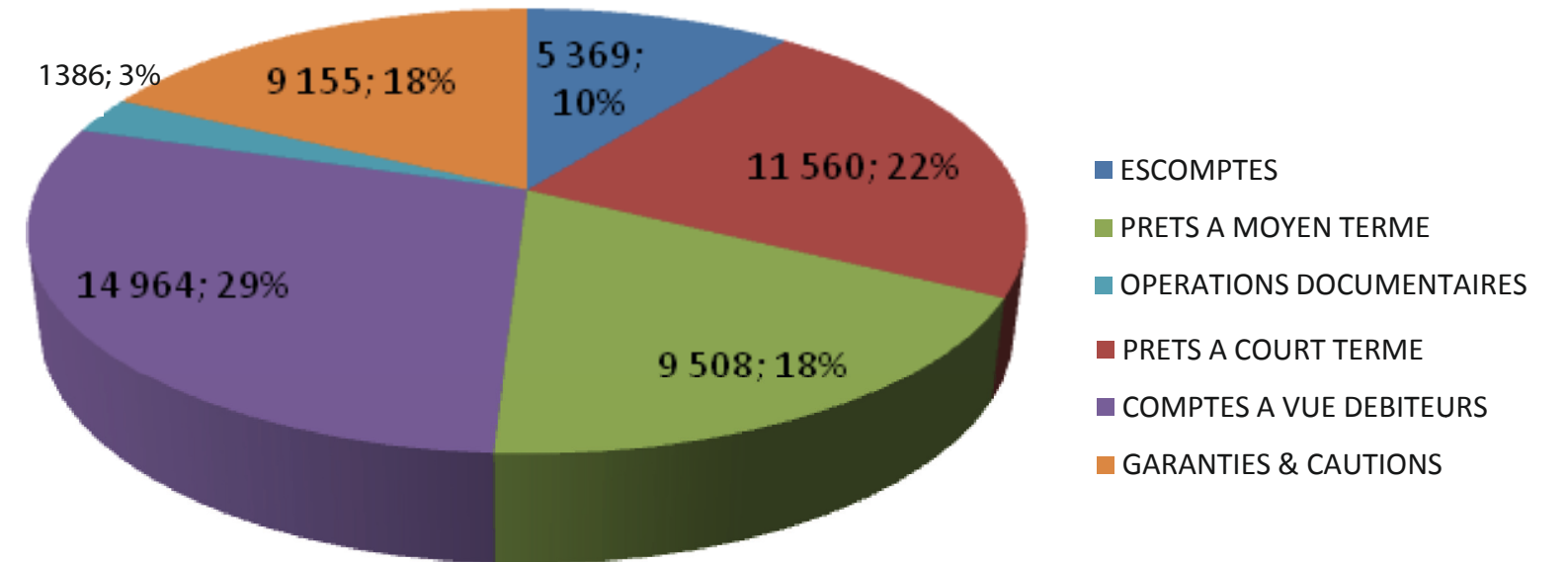
REPARTITION DES RESSOURCES DE LA CLIENTELE  
31 DECEMBRE 2009



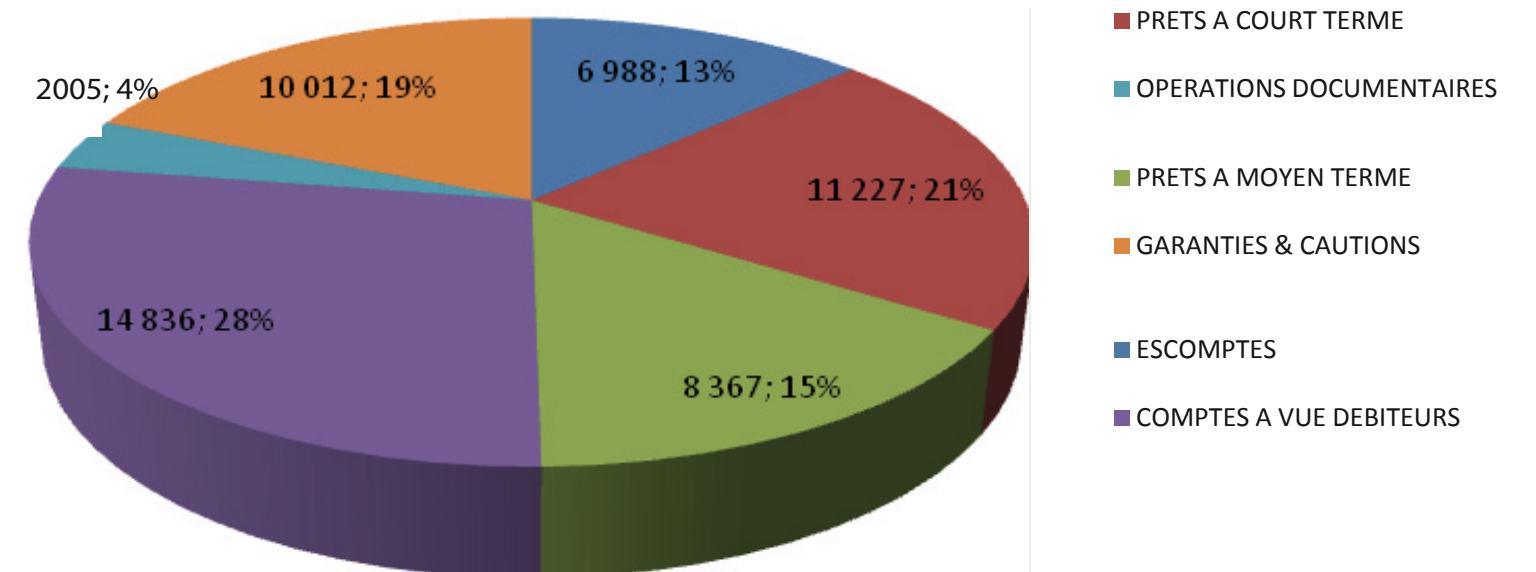
REPARTITION DES RESSOURCES DE LA CLIENTELE  
31 DECEMBRE 2010



REPARTITION DES EMPLOIS DE LA CLIENTELE BILAN & HORS BILAN  
31 DECEMBRE 2009



REPARTITION DES EMPLOIS DE LA CLIENTELE BILAN & HORS BILAN  
31 DECEMBRE 2010



**Bienvenue chez vous**



**OUVERTURE D'AGENCE**

Pour que nos services soient toujours plus proches, Bridge Bank Group Côte d'Ivoire ouvre pour vous les portes de sa nouvelle agence, sise en Zone 4, Rue du Dr Blanchard.

Désormais effectuez près de chez vous et en toute simplicité toutes vos opérations bancaires.

Avec Bridge Bank Group Côte d'Ivoire, vous êtes partout chez vous !

Tel. : 21 75 89 00 / Site web : [www.bridgebankgroup.com](http://www.bridgebankgroup.com)

*Nos compétences, votre réussite*

  
**BRIDGE BANK GROUP**  
CÔTE D'IVOIRE

En 2010,  
votre argent s'offre  
ce qu'il y a de mieux



PRET À LA CONSOMMATION

*Donnez de l'élan à vos projets*

[www.bridgebank.com](http://www.bridgebank.com)  
Nos compétences, votre réussite

Votre banque  
est ouverte



*Bridgenet*

*Gérez vos comptes en ligne*

  
BRIDGE BANK GROUP  
CÔTE D'IVOIRE

Votre argent  
travaille...



DÉPÔT À TERME

*Faites fructifier votre argent*

  
BRIDGE BANK GROUP  
CÔTE D'IVOIRE

[www.bridgebankgroup.com](http://www.bridgebankgroup.com)

*Nos compétences, votre réussite*

  
**BRIDGE BANK GROUP**  
CÔTE D'IVOIRE



0202020

[www.bridgebankgroup.com](http://www.bridgebankgroup.com)

***Nos compétences, votre réussite***



**BRIDGE BANK GROUP**  
COTE D'IVOIRE